

Beleidsplan stichting “Vrienden van Marimanti”.

01-01-2023

Introductie

Dit document bevat de basis principes van de stichting “Vrienden van Marimanti” / “Friends of Marimanti”.

Beknopte achtergrond Marimanti Ziekenhuis

Marimanti Level IV Ziekenhuis ligt in Tharaka Nithi County, Tharaka; een tropisch droge savanne regio. De kliniek was opgericht in 1959 als gezondheidscentrum tijdens de koloniale periode en opgeschaald naar een district ziekenhuis in 1999.

Tharaka South district, waar het ziekenhuis ligt, is één van de 47 districten in Kenia en ligt rondom Mount Kenia. Het district heeft een populatie van ca. 31.000 inwoners (2019), maar het ziekenhuis heeft een verzorgingsgebied van ongeveer 77.355 mensen. De meeste inwoners zijn geitenhoeders en kleinschalige boeren van erwten.

In 2021 waren er 45.668 poliklinische bezoeken aan Marimanti Ziekenhuis, waarvan 7.537 aan de afdeling Moeder & Kind. Het totaal aantal klinische opnames bedroeg 3.175. Het totaal aantal bevallingen bedroeg 1644 waarvan 1205 normale vaginale bevallingen en 439 keizersneden.

Momenteel is Marimanti Ziekenhuis een district verwijzing centrum met 158 werknemers werkzaam op verschillende afdelingen. Dit zijn onder andere 46 verpleegkundigen, 4 dokters (waarvan één fulltime medisch directeur), 8 laboratorium technici, 8 apotheek technici, 11 clinical officers en 79 ondersteunende diensten. Er zijn 22 omringende publieke gezondheidscentrums waar vanuit patiënten naar Marimanti ziekenhuis verwezen worden.

Behalve geboortezorg, zijn alle consultaties en behandelingen in het ziekenhuis voor de rekening van patiënt zelf. Voor de meeste inwoners is het niet haalbaar een zorgverzekering af te sluiten. Voor de allerarmsten kan het voldoen van de rekening een probleem vormen. Als een patiënt de ziekenhuisrekening niet kan betalen, onderzoekt een maatschappelijk werkster de sociale en financiële situatie van de patiënt en kan de rekening eventueel kwijtgescholden worden.

Op dit moment zijn er geen NGO's of buitenlandse organisaties betrokken bij ondersteuning van Marimanti Ziekenhuis. Artsen Zonder Grenzen is actief in de regio, maar alleen met betrekking tot de ziekte Kala Azar (ook wel Leishmaniasis of Zwarte Koorts genoemd).

In de nabije toekomst is de district overheid van plan een school voor verpleegkundigen en clinical officers op te richten. De studenten van deze scholen zullen dan ook stage moeten lopen onder supervisie van het personeel in Marimanti ziekenhuis

Uitdagingen

Onder de huidige omstandigheden is het geven van goede zorg, inclusief preventieve en reproductieve zorg, een uitdaging te noemen. Gebrek aan goed opgeleid personeel en financiën staan verbetering van kwaliteit van zorg en bijscholing, als ook ondersteuning van de armen in de weg.

Omdat Marimanti een overheidsziekenhuis betreft, heeft het ziekenhuis zelf geen financiële middelen tot zijn beschikking om initiatieven tot verbetering te ondersteunen. Het personeel en het management zijn echter wel gemotiveerd en hebben een aantal ideeën aangedragen om de situatie te verbeteren.

Vanwege bovenstaande uitdagingen, heeft het personeel en bestuur van Marimanti Ziekenhuis een verzoek gedaan voor ondersteuning en samenwerking met Nederlandse vrienden en collega's. Om hieraan gehoor te geven, is het idee ontstaan om de stichting "Vrienden van Marimanti" op te richten.

Missie/doel

Het ondersteunen van duurzame projecten en maatregelen ter kwaliteitsverbetering op initiatief van het personeel en de patiënten van Marimanti Ziekenhuis, met als doel de kwaliteit van zorg te verbeteren in Marimanti Ziekenhuis en omliggende gezondheidscentra. Focus ligt hierbij op opleiding, duurzaamheid en toegankelijkheid van zorg op het gebied van moeder& kind zorg, reproductieve zorg en zorg voor de armen.

Kernbegrippen

Respectvolle samenwerking, duurzaamheid, vraag gedreven, vriendschap, vertrouwen.

Visie

Optimale gezondheid voor alle inwoners van Marimanti regio door voorzien van optimale kwaliteit van curatieve, preventieve en reproductieve gezondheidszorg door het ziekenhuis en omliggende gezondheidscentra.

Continuïteit in onderwijs en training van gezondheidszorg medewerkers in Marimanti Ziekenhuis en omgeving.

Strategisch plan

Organisatie en taakverdeling

De stichting is gevestigd in Nederland. Het bestuur bestaat ten minste uit een voorzitter, secretaris en penningmeester. Ook is minimaal één ander bestuurslid is verantwoordelijk voor PR/ website/ fundraising.

De adviesraad in Marimanti zelf bestaat uit tenminste een voorzitter, een penningmeester en een secretaris. De taken van de adviesraad bestaan uit:

- In kaart brengen van de behoeften van het ziekenhuis en hierin prioriteit bepalen.
- Initieren van maandelijks overleg om de staat van projecten te volgen (plan-do-check-act).
- Informeren van de stichting over de vooruitgang van de projecten
- De schakel zijn tussen deze stichting en de Keniaanse overheid, en verantwoordelijkheid dragen voor samenwerking, toestemming en indien mogelijk ondersteuning van de lokale overheid.
- Adequaat superviseren van de door de stichting gesteunde projecten, inclusief de financiële rapporten en ondersteunde documenten.
- Zorg dragen voor duurzaamheid van gesteunde projecten.

Er een Raad van Toezicht aangesteld, gevestigd in Nederland, bestaande uit twee leden met jarenlange kennis en ervaring op het gebied van internationale samenwerking in low income countries.

Voor elk specifiek project zal advies van experts gevraagd worden, zowel in Kenia als in Nederland.

Ideeën voor projecten en initiatieven worden voorgedragen door de adviesraad in Marimanti, hiermee de wens van het lokale personeel en patiënten in gedachten houdend. Na het uitwerken van de details met inachtneming van het advies van experts, heeft het (Nederlandse) bestuur de autoriteit om een initiatief goed te keuren. Deze goedkeuring moet unaniem zijn.

Hierna zullen specifieke taken (zoals het werven van fondsen, rekruteren van potentiële partners etc.) onder de bestuursleden verdeeld worden.

Adviesraad, bestuur en raad van toezicht

Op het moment van oprichting, bestaat de organisatie van “Friends of Marimanti” uit de volgende leden:

Adviesraad in Kenia:

- Voorzitter: Dr Andrew Njoroge – arts en medisch directeur van Marimanti Ziekenhuis
- Penningmeester: Dr Martin Mawira – arts
- Secretaris: Ms Angelica Mutuura – Human Resource Management Officer

Het bestuur in Nederland:

- Voorzitter: drs Mimosa Bruinooge, gynaecoloog
- Penningmeester: dhr Piet Bruinooge, bestuurder en voormalig burgemeester van Alkmaar
- Secretaris: drs Myrrith Hulsbergen, gynaecoloog en Master Public Health
- PR officer: drs Senned Karrar, arts niet in opleiding chirurgie

Raad van Toezicht:

- Dr Irene de Vries, arts internationale gezondheidszorg en tropengeneeskunde, medisch antropoloog/socioloog

- Prof dr Jelle Stekelenburg, gynaecoloog, professor International Aspects of Reproductive Health, in particular Safe Motherhood, Universiteit van Groningen

Monitoring en verantwoording

Het is van buitengewoon belang dat de voortgang van projecten gemonitord wordt. Voordat een project gestart wordt, zullen de uitkomstmaten en, indien mogelijk, de duur van het project vastgesteld worden. Te verwachten kosten zullen berekend worden. Dit proces zal transparant zijn voor alle leden van het bestuur, de adviesraad, de raad van toezicht en de donoren.

Specifieke rapporten betreffende de projecten en jaarlijkse rapporten worden geschreven door de leden van het bestuur en de adviesraad, en zullen gedeeld worden met de raad van toezicht, medewerkers, vrienden en donoren. Tevens zullen deze rapporten op de website (www.friendsofmarimanti.org) gepubliceerd worden.

Financiën

Er wordt door het Nederlandse bestuur een bankrekening geopend voor de Stichting (is aangevraagd) met de bedoeling om de projecten te financieren. Alle transacties moeten via deze rekening lopen, zodat de geldstromen volkomen inzichtelijk en transparant zijn. Tevens zal er jaarlijks via externe accountantscontrole verantwoording afgelegd worden aan de Raad van Toezicht.

Het werk verricht door het bestuur, de adviesraad en de raad van toezicht is op vrijwillige basis en onbezoldigd. Noodzakelijke kosten kunnen na zorgvuldige documentatie gedeclareerd worden bij de penningmeester.

Om aan inkomsten te komen wordt een reeks van mogelijkheden onderzocht:

- Organiseren van (eventueel meeliften op door anderen georganiseerde) fairs waarbij het “goede” doel centraal staat.
- Serviceclubs aanschrijven om een project te adopteren.
- Via persoonlijke netwerken, waarbij afgebakende behapbare onderdelen aangeboden worden. Als voorbeeld is het idee ontstaan om bij het project duurzaamheid “Adopteer een zonnepaneel” te promoten.
- Giften/legaten.

Om de reden van belastingvoordeel voor potentiële donoren in Nederland zal de stichting een aanvraag doen voor een ANBI status.

Concrete doelen

Na het uitvoeren van een zogenaamde “needs assessment” met de staff van Marimanti Ziekenhuis, de adviesraad en het bestuur zijn de volgende doelen geformuleerd:

- Medische scholing voor zowel personeel als gemeenschap van Marimanti en omgeving
- Verminderen van tiener zwangerschappen
- Verbeteren van zorg voor pasgeborenen
- Renovatie verloscentrum
- Duurzame energie in de vorm van zonnepanelen

Verder wordt er aandacht gevraagd voor:

- Financiële ondersteuning voor het kwijtschelden van de ziekenhuisrekening voor de armen
- Vrouwenzorg, met name behandeling van menstruatieklasten

Prioriteiten

Op dit moment heeft het solar project de eerste prioriteit. Een “Memorandum of Understanding” met de lokale overheid (Tharaka County) is opgesteld en er worden donateurs geworven.

De andere projecten worden geprioriteerd afhankelijk van de lokale mogelijkheden en beschikbare fondsen.

Omdat het enige tijd zal duren voordat het solar systeem is gerealiseerd, zullen andere prioriteiten tegelijkertijd geaddresserd worden. Voor alle projecten zal een actie plan opgezet worden, met daarbij de behorende collectie van data en follow-up plan volgens een Plan-Do-Check-Act (PDCA) cyclus.

Voor meer informatie over de needs assesment het solar project: zie onze website www.friendsofmarimanti.org